

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад общеразвивающего вида № 19 хутора Лосево
Муниципального образования Кавказский район

СОГЛАСОВАНО

Педагогическим советом
МБДОУ д/с-о/в №19
(протокол от 31 марта 2022 г. №5)

УТВЕРЖДАЮ



Заведующий МБДОУ д/с-о/в №19
Н.С. Асташкина

**Отчет о результатах самообследования
Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения
детский сад общеразвивающего вида № 19 хутора Лосево
На 01.04.2022г.**

х. Лосево

1. Аналитическая часть

I. Общие сведения об образовательной организации

Отчёт о результатах самообследования образовательной деятельности муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад общеразвивающего вида №19 х. Лосево муниципального образования Кавказский район составлен в соответствии с:

- Федеральным законом № 273-ФЗ от 29.12.2012 г «Об образовании в Российской Федерации» с изменениями от 8 декабря 2020 года;

- Порядком проведения самообследования образовательной организацией, утверждённым приказом Министерства образования и науки РФ № 462 от 14.06.2013 г с изменениями согласно Приказу Минобрнауки России от 14 декабря 2017 г. № 1218;

- Приказом Минобрнауки России от 10.12.2013г. № 1324 «Об утверждении показателей деятельности организации, подлежащей самообследованию» с изменениями на 15.02.2017 г. № 136;

- Уставом МБДОУ и включает аналитическую часть и результаты анализа показателей деятельности.

Наименование образовательной организации	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад общеразвивающего вида №19 хутор Лосево муниципального образования Кавказский район
Руководитель	Наталья Сергеевна Асташкина
Юридический адрес	352155, Краснодарский край, Кавказский район, х. Лосево, пер. Мирный, д. 5.
Фактический адрес	352155, Краснодарский край, Кавказский район, х. Лосево, пер. Мирный, д. 5.
Телефон, факс	8(86193) 55-2-77, 8(86193) 55-2-77
Адрес электронной почты	mdou.los_19@mail.ru
Адрес официального сайта	19.kropds.ru
Дата создания	1973 год
Лицензия	серия 23Л01 №0002914, регистрационный номер 05961 от 13 декабря 2013 г., срок действия - бессрочно).

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад общеразвивающего вида №19 муниципального образования Кавказский район (далее – МБДОУ) расположено в жилом районе хутор Лосево вдали от производящих предприятий и торговых мест. Здание Детского сада построено по типовому проекту. Проектная наполняемость на 110 мест. Общая площадь здания 942,4 кв. м, из них площадь помещений, используемых непосредственно для нужд образовательного процесса, 942,4 кв. м. Земельный участок, на котором

построено здание МБДОУ, составляет 6491 кв.м., на нём расположены: спортивная площадка со спортивным оборудованием; 6 игровых участков, на которых расположено игровое оборудование; участок ясельной и 1 младшей группы ограждён деревянным забором, высотой 80 см., здание МБДОУ и игровые участки огорожены металлическим забором, высотой 2 метра. Ориентируясь на социальный заказ, режим работы МБДОУ - 10,5 часов, пятидневная рабочая неделя (выходные дни суббот и воскресенье). В МБДОУ функционируют 6 групп, наполняемость групп:

Цель деятельности МБДОУ – осуществление образовательной деятельности по реализации образовательных программ дошкольного образования.

Предметом деятельности МБДОУ является формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья воспитанников.

II. Оценка системы управления организации

Управление МБДОУ осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Учредитель: администрация муниципального образования Кавказский район.

В МБДОУ сформированы коллегиальные органы управления:

- Общее собрание работников Учреждения — представляет полномочия работников МБДОУ, в состав Общего собрания входят все работники МБДОУ
- Педагогический совет — постоянно действующий коллегиальный орган управления педагогической деятельностью МБДОУ, действующий в целях развития и совершенствования образовательной деятельности, повышения профессионального мастерства педагогических работников.
- Совет родителей, создан с целью реализации права родителей (законных представителей) несовершеннолетних воспитанников, педагогических работников на участие в управлении МБДОУ, развитие социального партнёрства между всеми заинтересованными сторонами образовательных отношений. Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления МБДОУ, принятия ими решений устанавливаются Уставом МБДОУ, в соответствии, с законодательством Российской Федерации.

Деятельность коллегиальных органов управления осуществляется в соответствии с Положениями:

- Положением об Общем собрании работников Учреждения,
- Положением о Педагогическом совете,
- Положением о Совете родителей (законных представителей).
- Представительным органом работников является действующий в МБДОУ профессиональный союз работников образования (Профсоюзный комитет). В МБДОУ используются эффективные формы контроля, различные виды мониторинга (управленческий, методический, педагогический, контроль состояния здоровья детей).

Отношения между МБДОУ и управлением образования администрации муниципального образования Кавказский район определяются действующим законодательством РФ, нормативно-правовыми документами органов государственной власти, местного самоуправления и Уставом. Административно-управленческую работу МБДОУ обеспечивает административная группа:

- Заведующий детским садом;
- Старший воспитатель;
- Завхоз;
- Медицинская сестра.

Система управления в МБДОУ обеспечивает оптимальное сочетание традиционных и современных инновационных тенденций, что позволяет эффективно организовать образовательное пространство МБДОУ.

Вывод: Структура и механизм управления МБДОУ определяют стабильное функционирование. Демократизация системы управления, способствует развитию инициативы участников образовательного процесса (педагогов, родителей (законных представителей), детей).

III. Оценка образовательной деятельности

Образовательная деятельность в Детском саду организована в соответствии с [Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»](#), [ФГОС дошкольного образования](#) и СанПин.

С 01.01.2021 года МБДОУ функционирует в соответствии с требованиями СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», а с 01.03.2021 — дополнительно с требованиями СанПиН 1.2.3685-21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания». Согласно лицензии на ведение образовательной деятельности, МБДОУ реализует основную образовательную программу в группах общеразвивающей направленности, адаптированную основную образовательную программу для детей с тяжелыми нарушениями речи в группах компенсирующей направленности. С 01.09.2021 МБДОУ, реализует рабочую программу воспитания, которая является частью основной и адаптированной образовательной программы дошкольного образования.

МБДОУ посещают 86 воспитанников в возрасте от 1,5 до 7 лет. В МБДОУ сформировано 5 групп общеразвивающей направленности и 1 группа компенсирующей направленности.

№ п/п	Название группы	Направленность группы	Количество групп	Всего воспитанников
1	Группа «Капелька» (2-3 года)	общеразвивающая	1	12
2	Группа «Сказка» (3-4 лет)	общеразвивающая	1	18
3	Группа «Непоседы» (4-5 года)	общеразвивающая	1	14

4	Группа «Ягодка» (5-6 лет)	общеразвивающая	1	11
5	Группа «Пчелка» (6-7 лет)	общеразвивающая	1	19
6	Группа «Ромашка» (5-6 лет)	компенсирующая	1	12

Основная образовательная деятельность, организуются с 1 сентября по 31 мая. С 01 июня образовательная деятельность организуется согласно плана ленте-оздоровительной работы. Работа в группах организуется по перспективному планированию, разработанному педагогами МБДОУ, принятому на педагогическом совете, утверждённому приказом заведующего. Содержание перспективного планирования соответствует учебному плану. Количество и продолжительность образовательной деятельности, включая реализацию дополнительных образовательных программ, устанавливаются в соответствии с санитарно-гигиеническими нормами и требованиями, регламентируются учебным планом. При составлении циклограммы основной образовательной деятельности соблюдены перерывы продолжительностью не менее 10 минут, предусмотрено время для физкультурных минуток, двигательных пауз. В комплексы педагог включает упражнения на осанку, зрение, плоскостопие, дыхательные упражнения. В учреждении функционирует система методической работы: разрабатывается и утверждается на педагогическом совете ежегодный план воспитательно-образовательной работы. План разрабатывается с учетом анализа предыдущей деятельности, включает все необходимые разделы, что позволяет МБДОУ постоянно осваивать новый уровень развития, используются различные формы методической работы с кадрами. Контроль, за ходом и результатами воспитательно - образовательной работы с детьми во всех возрастных группах МБДОУ осуществляется целенаправленно, носит системный характер.

Вывод: Учебный процесс в МБДОУ организован в соответствии с требованиями, предъявляемыми законодательством к дошкольному образованию и направлен на сохранение и укрепление здоровья воспитанников, предоставление равных возможностей для полноценного развития каждого ребёнка.

IV. Оценка содержания и качества подготовки воспитанников.

Мониторинг образовательного процесса осуществляется через отслеживание результатов освоения образовательной программы, а мониторинг детского развития проводится на основе оценки развития интегративных качеств ребенка. В начале учебного года по результатам мониторинга определяется зона образовательных потребностей каждого воспитанника. Это позволяет осуществить планирование образовательного процесса с учетом его индивидуализации. В конце учебного года делаются выводы о степени удовлетворения образовательных потребностей детей и о достижении положительной динамики самих образовательных потребностей. Согласно требованиям федерального государственного образовательного стандарта (далее - ФГОС), результаты освоения Программы сформулированы в виде целевых ориентиров, которые представляют собой возрастной портрет ребенка на конец

раннего и конец дошкольного детства. Согласно ФГОС целевые ориентиры не подлежат непосредственной оценке, в том числе и виде педагогической диагностики (мониторинга), а освоение Программы не сопровождается проведением промежуточных аттестаций и итоговой аттестации воспитанников. Оценку особенностей развития детей и усвоения ими программы проводит воспитатель группы в рамках педагогической диагностики. Отслеживание эффективности усвоения Программы воспитанниками МБДОУ показало, что показатели развития детей соответствуют их психологическому возрасту. По результатам педагогической диагностики дети показали положительный результат усвоения программного материала.

Мониторинг проводился по пяти образовательным областям, всего обследовано 79 воспитанников.

Сбор информации основывался на использовании следующих методик:

- систематические наблюдения;
- организация специально игровой деятельности;
- индивидуальная беседа с ребенком;
- анализ продуктов деятельности;
- проблемные ситуации, систематические наблюдения за деятельностью ребенка;
- получение ответов на поставленные задачи через педагогические ситуации.

Форма организации – диагностическая карта.

Результаты качества освоения ООП МБДОУ д/с-о/в №19 на конец учебного года 2020-2021 выглядят следующим образом:

№п/п	Наименование группы	Количество воспитанников в % по уровням		
		Высокий	Средний	Низкий
1	Группа «Капелька» (2-3 года)	54%	37%	9%
2	Группа «Сказка» (6-7 лет)	100%	0	0
3	Группа «Непоседы» (3-4 года)	82%	18%	0
4	Группа «Ягодка» (4-6 лет)	54%	40%	6%
5	Группа «Пчелка» (5-6 лет)	67%	29%	4%
6	Группа «Ромашка» компенсирующей направленности (6-7 лет)	66%	34%	0

Воспитательная работа

Чтобы выбрать стратегию воспитательной работы, в 2021 году проводился анализ состава семей воспитанников.

Характеристика семей по составу

Состав семьи	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Полная	64	74%
Неполная с матерью	21	24%
Неполная с отцом	1	1%
Оформлено опекунов	1	1%

Характеристика семей по количеству детей

Количество детей в семье	Количество семей	Процент от общего количества семей воспитанников
Один ребенок	10	12%
Два ребенка	46	53%
Три ребенка и более	30	35%

Воспитательная работа строится с учетом индивидуальных особенностей детей, с использованием разнообразных форм и методов, в тесной взаимосвязи воспитателей, специалистов и родителей. Детям из неполных семей уделяется большее внимание в первые месяцы после зачисления в МБДОУ.

V. Оценка функционирования внутренней системы оценки качества образования

В МБДОУ утверждено [положение о внутренней системе оценки качества образования](#) от 19.09.2016. Мониторинг качества образовательной деятельности в 2021 году показал хорошую работу педагогического коллектива по всем показателям.

Состояние здоровья и физического развития воспитанников удовлетворительные. 97 процентов детей успешно освоили образовательную программу дошкольного образования в своей возрастной группе. Воспитанники подготовительных групп показали высокие показатели готовности к школьному обучению. В течение года воспитанники МБДОУ д/с-о/в 19, успешно участвовали в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

В период с 15.10.2021 по 19.10.2021 проводилось анкетирование 64 родителей, получены следующие результаты:

- доля получателей услуг, положительно оценивающих доброжелательность и вежливость работников организации, – 81 процент;
- доля получателей услуг, удовлетворенных компетентностью работников организации, – 72 процента;
- доля получателей услуг, удовлетворенных материально-техническим обеспечением организации, – 65 процентов;

- доля получателей услуг, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг, – 84 процента;
- доля получателей услуг, которые готовы рекомендовать организацию родственникам и знакомым, – 92 процента.

Анкетирование родителей показало высокую степень удовлетворенности качеством предоставляемых услуг.

С целью информирования родителей об организации образовательной деятельности в МБДОУ оформлены информационные стенды, проводятся совместные мероприятия детей и родителей, праздники, досуги, совместные образовательные проекты. В течение года педагоги и воспитанники МБДОУ успешно участвовали в конкурсах и мероприятиях различного уровня.

Вывод: Система внутренней оценки качества образования функционирует в соответствии с требованиями действующего законодательства.

VI. Оценка кадрового обеспечения

МБДОУ укомплектован педагогами на 100 процентов согласно штатному расписанию. Всего работают 35 человек. Педагогический коллектив МБДОУ насчитывает 14 педагогов. Из них

- старший воспитатель – 1
- инструктор по физической культуре – 1
- музыкальный руководитель – 1
- педагог психолог – 1
- учитель – логопед – 1
- воспитатели – 9

Соотношение воспитанников, приходящихся на 1 взрослого:

- воспитанник/педагоги – 6/1;
- воспитанники/все сотрудники – 2/1.

Высшее образование	Среднее специальное образование	Среднее профессиональное образование
5 педагогов/36%	4 педагога/28%	5 педагогов/36%

Стаж работы педагогов:

Стаж работы по занимаемой должности	Количество работников
До 5 лет	2
От 5 лет до 10 лет	2

От 10 лет до 15 лет	5
От 15 лет до 20 лет	1
От 20 лет до 25 лет	1
От 25 лет до 30 лет	-
Свыше 30 лет	3

Квалификация педагогических кадров:

Всего педагогов	Высшая квалификационная категория		Первая квалификационная категория		Соответствие занимаемой должности		Не имеют	
14	-	-	7	50%	6	43%	1	7%

Возрастной состав педагогов:

Всего педагогов	Моложе 25 лет		25-30 лет		31-40 лет		41-55 лет		Старше 55 лет	
	Кол-во педагогов	%	Кол-во педагогов	%	Кол-во педагогов	%	Кол-во педагогов	%	Кол-во педагогов	%
14	-	-	1	7	3	21	6	43	4	29

VII. Оценка учебно-методического и библиотечно-информационного обеспечения

В МБДОУ **библиотека** является составной частью методической службы. Библиотечный фонд располагается в методическом кабинете, кабинетах специалистов, группах детского сада. Библиотечный фонд представлен методической литературой по всем образовательным областям основной общеобразовательной программы, детской художественной литературой, периодическими изданиями, а также другими информационными ресурсами на различных электронных носителях. В каждой возрастной группе имеется банк необходимых учебно-методических пособий, рекомендованных для планирования воспитательно-образовательной работы в соответствии с обязательной частью ООП.

В 2021 году МБДОУ пополнил учебно-методический комплект к примерной общеобразовательной программе дошкольного образования «От рождения до школы» в соответствии с ФГОС.

Оборудование и оснащение методического кабинета достаточно для реализации образовательных программ. В методическом кабинете созданы условия для возможности организации совместной деятельности педагогов. Однако кабинет недостаточно оснащен техническим и компьютерным оборудованием.

Информационное обеспечение МБДОУ включает:

- информационно-телекоммуникационное оборудование – в 2021 году пополнилось ноутбуком, 1 принтером;

- программное обеспечение – позволяет работать с текстовыми редакторами, интернет-ресурсами, фото-, видеоматериалами, графическими редакторами.

В МБДОУ учебно-методическое и информационное обеспечение достаточное для организации образовательной деятельности и эффективной реализации образовательных программ.

С целью осуществления взаимодействия МБДОУ с органами, осуществляющими управление в сфере образования, с другими учреждениями и организациями активно используется электронная почта, сайт учреждения. Информационное обеспечение существенно облегчает процесс документооборота, делает образовательный процесс более содержательным, интересным, позволяет использовать современные формы организации взаимодействия педагога с детьми, родителями (законными представителями).

VIII. Оценка материально-технической базы

МБДОУ д/с — о/в №19 х. Лосево, занимает двухэтажное здание.

Здание кирпичное, 1972 года постройки.

Воспитательно-образовательный процесс осуществляется на площади 942,4 кв.м. Площадь земельного участка составляет 6491 кв. м.

Здание детского сада имеет ограждённую территорию с озеленением, имеется наружное электрическое освещение. Здание обеспечено всеми видами инженерных коммуникаций: водоснабжением, отоплением от собственной газовой котельной, канализацией. Участок освещён, имеются игровые площадки — 6 шт., теневые навесы — 6 шт. Учреждение недостаточно обеспечено учебно-наглядными пособиями и спортивным инвентарём. Имеются технические средства обучения: телевизор, магнитофон, DVD, 2 компьютера, 6 ноутбуков, 3 сканера, 3 принтера.

В группах созданы условия для разных видов детской деятельности: игровой, изобразительной, познавательной, конструктивной. В МБДОУ созданы все необходимые условия для обеспечения безопасности воспитанников и сотрудников. Территория огорожена забором, здание оборудовано автоматической пожарной сигнализацией, кнопкой тревожной сигнализации для экстренных вызовов, разработан паспорт антитеррористической безопасности учреждения, лицензированной охраной. Обеспечение условий безопасности выполняется локальными нормативно-правовыми актами: приказами, инструкциями, положениями. В соответствии с требованиями действующего законодательства по охране труда с сотрудниками систематически проводятся разного вида инструктажи: вводный (при поступлении на работу), первичный (с вновь поступившими), повторный, что позволяет персоналу владеть знаниями по охране труда и технике безопасности, правилами пожарной безопасности, действиям в чрезвычайных ситуациях. С воспитанниками детского сада проводятся беседы по технике безопасности, игры по охране здоровья и безопасности, направленные на воспитание у детей сознательного отношения к своему здоровью и жизни. В уголке для родителей помещается информация о детских заболеваниях, мерах предупреждения, профилактических мероприятиях по детскому дорожно-транспортному и бытовому травматизму. Ежедневно

ответственными лицами осуществляется контроль с целью своевременного устранения причин, несущих угрозу жизни и здоровью воспитанников и сотрудников. Как и все государственные образовательные учреждения, наше МБДОУ получает бюджетное нормативное финансирование, которое распределяется следующим образом:

- заработная плата сотрудников;
- расходы на коммунальные платежи и содержание здания;
- организация питания детей;

В 2021 году учреждение планомерно работало над укреплением материально-технической базы с целью охраны жизни и здоровья детей и сотрудников. Во всех помещениях МБДОУ силами сотрудников и родителей сделан косметический ремонт.

2. Показатели деятельности дошкольной образовательной организации на 01.04.2022.

№ п/п	Показатели	Единица измерения
1.	Образовательная деятельность	
1.1	Общая численность воспитанников, осваивающих образовательную программу дошкольного образования, в том числе:	86 человек
1.1.1	В режиме полного дня (8 - 12 часов)	86 человек
1.1.2	В режиме кратковременного пребывания (3 - 5 часов)	0 человек
1.1.3	В семейной дошкольной группе	0 человек
1.1.4	В форме семейного образования с психолого-педагогическим сопровождением на базе дошкольной образовательной организации	0 человек
1.2	Общая численность воспитанников в возрасте до 3 лет	12 человек
1.3	Общая численность воспитанников в возрасте от 3 до 8 лет	74 человека
1.4	Численность/удельный вес численности воспитанников в общей численности воспитанников, получающих услуги присмотра и ухода:	86 человек/ 100%
1.4.1	В режиме полного дня (8 - 12 часов)	86 человек/ 100%
1.4.2	В режиме продленного дня (12 - 14 часов)	0 человек/ 0%
1.4.3	В режиме круглосуточного пребывания	0 человек/ 0%
1.5	Численность/удельный вес численности воспитанников с ограниченными возможностями здоровья в общей численности воспитанников, получающих услуги:	12 человек/ 14%
1.5.1	По коррекции недостатков в физическом и (или)	0 человек/ 0%

	психическом развитии	
1.5.2	По освоению образовательной программы дошкольного образования	0 человек/ 0%
1.5.3	По присмотру и уходу	0 человек/ 0%
1.6	Средний показатель пропущенных дней при посещении дошкольной образовательной организации по болезни на одного воспитанника	3,9 дней
1.7	Общая численность педагогических работников, в том числе:	14 человек
1.7.1	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование	5 человек/ 36%
1.7.2	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля)	5 человек/ 36%
1.7.3	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование	4 человека/ 28 %
1.7.4	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля)	4 человека/ 28 %
1.8	Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:	13 человек/ 93 %
1.8.1	Высшая	0 человек/0%
1.8.2	Первая	7 человек/ 50%
1.9	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет:	
1.9.1	До 5 лет	2 человека/ 14%
1.9.2	Свыше 30 лет	3 человека/ 21%
1.10	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	1 человек/ 7%
1.11	Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	4 человека/ 28%
1.12	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную	16 человек/ 100%

	переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	
1.13	Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших повышение квалификации по применению в образовательном процессе федеральных государственных образовательных стандартов в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	16 человек/ 100%
1.14	Соотношение "педагогический работник/воспитанник" в дошкольной образовательной организации	14 человек/ 86 человек
1.15	Наличие в образовательной организации следующих педагогических работников:	
1.15.1	Музыкального руководителя	да
1.15.2	Инструктора по физической культуре	да
1.15.3	Учителя-логопеда	да
1.15.4	Логопеда	нет
1.15.5	Учителя-дефектолога	нет
1.15.6	Педагога-психолога	да
2	Инфраструктура	
2.1	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного воспитанника	2,0
2.2	Площадь помещений для организации дополнительных видов деятельности воспитанников	- кв. м
2.3	Наличие физкультурного зала	нет
2.4	Наличие музыкального зала	да
2.5	Наличие прогулочных площадок, обеспечивающих физическую активность и разнообразную игровую деятельность воспитанников на прогулке	да

Вывод: Анализ показателей указывает на то, что МБДОУ д/с-о/в №19 имеет достаточную инфраструктуру, которая соответствует Санитарно-эпидемиологические требованиям и позволяет реализовывать образовательные программы в полном объеме в соответствии с ФГОС ДО.

МБДОУ, укомплектован достаточным количеством педагогических и иных работников, которые имеют высокую квалификацию и регулярно проходят повышение квалификации, что обеспечивает результативность образовательной деятельности.

Заведующий МБДОУ д/с-о/в №19

Н.С. Асташкина